# ULRICH EGGERT CONSULT+RESEARCH.KÖLN



Trend- und Strategie-Studie

# ZUKUNFT STATIONÄRER HANDEL 2030

ÜBERLEBENS-, OPTIMIERUNGS- &
 WACHSTUMSSTRATEGIEN-

# BAND I: HANDEL IM UMBRUCH DURCH DIGITALISIERUNG

Juni 2017

Sehr geehrte Damen und Herren,

der Online-Handel erobert einen Markt nach dem anderen, wer sich gestern noch sicher vor Wettbewerbern aus dem Netz fühlte, hat heute Amazon, eBay, Zalando & Co. im Nacken! Die vermeintliche uneinholbare Stärke des stationären Handels durch Emotionalisierung, "Look, Feel & Taste" wird immer mehr ausgehöhlt durch erfolgreiche digitale Anstrengungen der Onliner auch auf diesem Gebiet.

- Wie kann der Stationäre, klassische Handel noch dagegen bestehen?
- Was muss er dafür tun? Wie sehen seine strategischen Optionen für die nächsten Jahre aus?
- Wie kann er sich, seine Strategien, sein Marketing ebenso digitalisieren, ohne unbedingt zugleich auch einen Online-Shop zu starten?
- Was geht alleine, was nur in Kooperation? Mit wem?

Das sind Fragen, die ich Ihnen u. a. auf Basis 30-jähriger Erfahrung mit dem Handel in meiner neuen Studie beantworten möchte:

#### **ZUKUNFT STATIONÄRER HANDEL 2030**

Überlebens-, Optimierungs- & Wachstumsstrategien –
 Band I: Handel im Umbruch durch Digitalisierung

Auf ca. 500 Seiten mit etwa 190 Abbildungen/Übersichten biete ich Ihnen ein umfangreiches Info-Bündel. Lassen Sie sich von diesem Angebot überzeugen, bis zum **3. Juli 2017** gibt es einen interessanten **Frühbucher-Nachlass**.

Ein Ergänzungsband erscheint im Herbst d. J.

Viele Grüße aus Köln

lhr

Ulrich Eggert

Ulrich Eggert Consult+Research.Köln

PS: Subskription bis zum 3. Juli 2017!

**Dipl.-Kfm. Ulrich Eggert** An der Ronne 238

50859 Köln Tel.: +49 (0) 2234 943937 Fax: +49 (0) 2234 9489533 mail@ulricheggert.de www.ulricheggert.de

A.1 Um was geht es hier eigentlich? A.2 Diese 16 Megatrends werden unsere Zukunft maßgeblich beeinflussen A.3 Die Welt bis zum Jahre 2050 A.4 Die Digitale Revolution  B. DIE AUSGANGSLAGE IM HANDEL B.1 Zur momentanen Situation im deutschen Handel B.2 Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe B.2.1 Direktverfrieb und Vertikalisierung gewinnen B.2.2 Weren-und Groß-Audfhäuser nur noch "Restgrößer"? B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.4 Tirends in Digitalisierung, Internet, E-Commerce und aligemein Handel & Vertrieb B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Arbeitsweiten B.4.3 AFA die Vorherends B.4.5 SB-Technologie B.4.6 RFID & QR-Technologie B.4.7 Tirends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 AFA - die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Absbeire Megatends im Handel B.4.16 Tirends in den Marktplätzern und Vertikale Kooperation B.4.16 Tirends im Handel: Strukturwandel B.4.17 Trends in den Marktplätzern und Vertikale Kooperation B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.4.19 Die Küntlich im Handel: Strukturwandel B.4.10 Logistische Trends B.4.10 Cartomer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.11 Cittud Vebtrerschaft der amerikanischen Big X B.4.11 Cittud Vebtrerschaft der amerikanischen Big X B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 Cartomism Handel: Strukturwandel B.4.14 Tirends im Handel: Strukturwandel B.4.15 Absbeire Megatends im Handel B.4.16 Tirends in Handel: Strukturwandel B.4.17 Tirends in Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absbeire Megatends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.4.16 Tirends in Handel: Strukturwandel B.4.17 Tirends in Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absbeire Megatends im Handel B.	INHALTSVERZEICHNIS						
A.2 Diese 16 Megatrends werden unsere Zukunft maßgeblich beeinflüssen A.3 Die Welt bis zum Jahre 2050 A.4 Die Digitale Revolution  B. DiE AUSGANGSLAGE IM HANDEL B.1 Zur momentanen Situation im deutschen Handel B.2 Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe B.2.1 Direktvertrieb und Vertikalisierung gewinnen B.2.2 Waren- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Flestgrößer"? B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.2.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.3 Auflösungserscheinungen B.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.4.1 Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Arbeitswelten B.4.3 DaT-echnologie B.4.5 3D-Technologie B.4.6 RFID & QR-Technologie B.4.7 Trends in Digitalisierung aber in Logistische Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Custemer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.16 Frends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends in Behare Megatrends im Handel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Ein Bilck auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschlebung der Marktantelle Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die küntige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.s. bis 2030: Qualitative Überlegungen	Α.	DIE GLOBALE AUSGANGSLAGE	B.9	Langfrist-Entwicklung 2025/30 des E-Commerce			
maßgeblich beeinflussen Die Welt bis zum Jahre 2050 A.4 Die Digitale Revolution  B. DIE AUSGANGSLAGE IM HANDEL I. Zur momentanen Situation im deutschen Handel Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe B.2.1 Direktvertrieb und Vertikalisierung gewinnen S.2.2 Waren- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Flestgrößer"? B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.4.4 Weitere strukturelle Entwicklungen Auflösungserscheinungen Auflösungserscheinungen Auflösungserscheinungen B.4.5 Trends in Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.6 Rip B. QR-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Strategie-Trends B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Logistische Trends B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA — die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Absebare Megaternds im Handel B.4.16 Finds in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.18 Trends in den Marktplätzen und Vertikale Kooperation B.4.19 Digitalierung gewinnen B.4.10 Gründie	A.1	Um was geht es hier eigentlich?		in Deutschland (Qualitativ)			
A.3 Die Welt bis zum Jahre 2050 A.4 Die Digitale Revolution  B. DIE AUSGANGSLAGE IM HANDEL B.1 Zur momentanen Situation im deutschen Handel B.2 Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe B.2.1 Direktvertrieb und Vertikalisierung gewinnen B.2.2 Waren- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Restgröße"? B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.3 Auflösungserscheinungen B.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.5 Auflösungserscheinungen B.6 Auflösungserscheinungen B.7 Auflösungserscheinungen B.8 Auflösungserscheinungen B.9 Auflösungserscheinungen B.9 Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.9 Auflösungserscheinungen B.9 Arbeitsweiten B.4 Digitalisierung B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Weitere strukturelle Entwicklungen B.4.3 Big bata und die Cloud B.4.4 Bir und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.6 RFID & OR-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation mit Handel: Strukturwandel B.4.16 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation mit Handel B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.4.19 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.10 Ausgewählte Merketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation mit Handel Strukturwandel B.4.16 Lieferanten und vertikale Kooperation mit Parketten der Beiter der Verbraucher im D2C-Modell der Lieferanten B.4 Die K	A.2	Diese 16 Megatrends werden unsere Zukunft		Schwächelt er oder nicht?			
A.4 Die Digitale Revolution  B. DIE AUSGANGSLAGE IM HANDEL B.1 Zur momentanen Situation im deutschen Handel B.2 Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe B.2.1 Direktvertrieb und Vertikalisierung gewinnen B.2.2 Waren- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Restgröße"? B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.2.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.3 Aufüsungserscheinungen B.4 Tends in Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Arbeitsweiten B.4.3 Big Data und die Cloud B.4.4 Ik Und Webtrends B.4.5 SD-Technologie B.4.7 Tends im E-Commerce B.4.8 Rips Gerartends im Handel B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logitsiche Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Verikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Rips der Gerarten in Handel B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.4.19 Die Künftige Entwicklung der Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.4.10 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.11 Logitation im deutschen Handel B.4.12 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.13 Gürchen Gerarten und vertikale Kooperation B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Verikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Rips der Lieferanten und vertikale Kooperation im Handel: Strukturwandel B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Die Künftige Entwicklung der Handels im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.5 Absehbare Megatends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperweitbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e. S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH		maßgeblich beeinflussen	B.9.2	Qualitative Prognose-Aspekte			
B. DIE AUSGANGSLAGE IM HANDEL B.1 Zur momentanen Situation im deutschen Handel B.2 Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe B.2.1 Wier und Vertikallsierung gewinnen B.2.2 Waren- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Restgröße"? B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.4.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.5 Auflösungserscheinungen B.6 Trends in Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Abeitswelten B.4.3 Digitalisierung B.4.4 IkT und Webtrends B.4.5 SD-Technologie B.4.6 Trends im E-Commerce B.4.1 Logistische Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorhierrschaft der amerikanischen Big X Kooperative Trends B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Orentalisier med der Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends im den Markplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Trends im den Markplätzen und Plattformen B.4.19 Dresstische Verschiebung der Markantelie im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.5 Absehbare Megagtends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktantelie im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.s. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH  DIE ALS ABNEHMER  VBG - Verbundgruppen C.1.1 Zur memmentanen Schaen der VBG in und um E-Commentanen State in und um E-Commerce anschäft C.1.4 Forderungen an die Mitglieder C.1.5 Konsequenzen C.2.1 Vertikalisierung an die Mitglieder C.1.5 Verdikelisierung an die Mitglieder C.1.5 Verdikelisierung an die Mitglieder C.1.5 Vertikalisierung als Reaktionstrend-/Strategie C.2.1 Vertikalisierung als Reaktionstrend-/Strategie C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend-/Strategie C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend-/Strategie C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend-/Strategie C.2.2 Vertikalisie	A.3	Die Welt bis zum Jahre 2050					
B. DIE AUSGANGSLAGE IM HANDEL B.1 Zur momentanen Situation im deutschen Handel B.2 Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe B.2.1 Direktvertrieb und Vertikalisierung gewinnen B.2.2 Wären- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Restgröße"? B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.2.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.3 Auflösungserscheinungen B.4 Trends in Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Arbeitswelten B.4.3 Big Data und die Cloud B.4.4 IKT und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.6 Trends im E-Commerce B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X Later (B.4.14 Kopperativer Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kopperativen B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends in Handel: Strukturwandel B.5 Absehbare Megattends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution staft Evolution B.5 Drastische Verschiebung der Marktantelle Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die Künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  Dies HANDEL IM UMBRUCH  C.1.1 Zur womentanen Situation der Verbundgruppen C.1.2 Zur momentanen Situation der Verbundgruppen C.1.3 Stärken der VBG für das Online-Geschäft C.1.4 Forderungen an die Mitglieder C.1.5 Wie die VBG im E-Commerce Anschluss suche C.1.6 Konsequenzen C.2.1 Zur aktuellen Situation C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend der VBG im C.1.2 vertikalisierung als Reaktionstrend der VBG im C.2.2 vertikalisierung als Reaktionstrend der VBG im C.2.2 vertikalisierung als Reaktionstrend der VBritation vertikale C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung bewälti	A.4	Die Digitale Revolution	_	ACDENTE DED VEDTDIEDEDADTNED			
B. DIE AUSGANGSLAGE IM HANDEL  Zur momentanen Situation im deutschen Handel  B.2 Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe  B.2.1 Direktverfrieb und Vertikalisierung gewinnen  B.2.2 Waren- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Restgröße"?  B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser  B.2.4 Weiter strukturelle Entwicklungen  B.3 Auflösungserscheinungen  B.4 Auflösungserscheinungen  B.4.1 Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb  B.4.1 Digitalisierung  B.4.2 Arbeitswelten  B.4.3 Bj Data und die Cloud  B.4.4 IKT und Webtrends  B.4.5 SD-Technologie  B.4.6 RFID & GN-Technologie  B.4.7 Trends im E-Commerce  B.4.8 Management-Trends  B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab  B.4.11 Logistische Trends  B.4.12 Customer Relaltionship Management (CRM) und Social Marketing  B.4.12 Vartikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperative Trends  B.4.13 Kooperative Trends  B.4.14 Kooperative Trends  B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperative Trends im BE  B.4.16 Trends in Handel: Strukturwandel  B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel  B.4.18 Ausgewählte Trends im BE  B.5 Absehbare Megatrends im Handel  B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution  B.7 Drastische Verschiebung der Markanteille Im Hyperwettbewerb als Konsequenz  B.8 Die Künflige Entwicklungen der Handelsumsätze i.e.s. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH			C.				
Strukturelle Entwicklungen der Größbetriebe   Strukturelle Entwicklungen der Größbetriebe   C.1.1   Zur momentanen Situation der Verbundgruppen   C.1.1   Zur momentanen Situation der Verbundgruppen   C.1.2   Probleme und Schwächen der VBG in und um E-Commerce   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Könsequenzen   C.1.4   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Starken der VBG für das Online-Geschäft   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Könsequenzen   C.1.4   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Könsequenzen   C.1.4   Forderungen an die Mitglieder   C.1.5   Könsequenzen   C.1.5   Könsequenzen   C.1.5   Könsequenzen   C.1.5   Könsequenzen   C.1.5   Könsequenzen   C.1.5   Könsequenzen   C.1.5   Commerce   C.1.5   Commerce   C.1.5   Commerce   C.1.5   Commerce   C.1.5   C.1.5   Commerce   C.1.5	<b>D</b>	DIE ALIOCANICOL ACE IMALIANIDEI					
<ul> <li>B.2.1 Strukturelle Entwicklungen der Großbetriebe</li> <li>B.2.2 Waren und Groß-Kaufhäuser nur noch "Restgröße"?</li> <li>B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser</li> <li>B.2.4 Weitere strukturelle Entwicklungen</li> <li>B.2.5 Aufösungserscheinungen</li> <li>B.2.6 Varios in Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel &amp; Vertrieb</li> <li>B.2.1 Digitalisierung</li> <li>B.2.2 Arbeitswelten</li> <li>B.2.3 Big Data und die Cloud</li> <li>B.4.4 IkT und Webtrends</li> <li>B.4.5 3D-Technologie</li> <li>B.4.6 RFID &amp; QR-Technologie</li> <li>B.4.7 Trends im E-Commerce</li> <li>B.4.8 Management-Trends</li> <li>B.4.9 Strategie-Trends</li> <li>B.4.11 Logistische Trends</li> <li>B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing</li> <li>B.4.13 GAFA – die Vorhernschaft der amerikanischen Big X</li> <li>B.4.16 Trends in Handel: Strukturwandel</li> <li>B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel</li> <li>B.4.18 Ausgewählte Ternds im Be</li> <li>B.4.19 Trends im Handel: Strukturwandel</li> <li>B.4.10 Trends im Handel: Strukturwandel</li> <li>B.4.11 Control operation</li> <li>B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing</li> <li>B.4.18 Ausgewählte Ternds</li> <li>B.4.19 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation</li> <li>B.4.10 Trends im Handel: Strukturwandel</li> <li>B.4.11 Cartends im Bezentien und vertikale Kooperation</li> <li>B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing</li> <li>B.4.13 GAFA – die Vorhernschaft der amerikanischen Big X</li> <li>B.4.14 Kooperative Trends</li> <li>B.4.15 Cartende für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb</li> <li>C.2.6 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskelln</li> <li>C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könn im D2C-Modell der Lieferanten</li> <li>C.2.9 Ausblick für den Handel</li> <li>C.4.1 Zum Verbraucher- und Averhalten der Verbraucher werter verbraucher- und Averhalten der Verbraucher verbraucher verbraucher verbraucher verbraucher verbr</li></ul>				CHER ALS ABNEHMER			
B.2.1 Direktvertrieb und Vertikalisierung gewinnen Waren- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Restgröße"? B.2.3 Se-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser Weitere strukturelle Entwicklungen Wietere strukturelle Entwicklungen Weitere strukturelle Entwicklungen Weitere strukturelle Entwicklungen Weitere strukturelle Entwicklungen Weitere strukturelle Entwicklungen  Meitere strukturelle Entwicklungen Weitere strukturelle Entwicklungen  Meitere strukturelle Entwicklungen  C.1.5 Forderungen an die Mitglieder  C.1.6 Konsequenzen  C.1.6 Konsequenzen  C.2.1 Zur aktuellen Situation  C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Handel im Vertrieb  C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie  C.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie  C.2.4 Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce aneu Wettbewerber?  C.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie  C.2.4 Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce aneu Wettbewerber?  C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Handel in Vertrieb  C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Handel in Vertrieb  C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie  C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie  C.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Handels wurdel entwertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce aneu Wettbewerber  C.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Handels wurdel entwertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce aneu Wettbewerbe				VBG – Verbundgruppen			
B.2.2 Waren- und Groß-Kaufhäuser nur noch "Restgröße"? SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.2.4 Weitere strukturelle Entwicklungen Auflösungserscheinungen Beschungstussuche Auflügerhein Auselnen Stuation Auflächerheinungen Beaktionstrend/-Strategie C.2.2.2 Vertikalisierung abs Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.2 Vertikalisierung abs Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.2 Vertikalisierung abseationstrend				Zur momentanen Situation der Verbundgruppen			
B.2.3 SB-Warenhäuser gehen auch den Weg der Warenhäuser B.2.4 Weitere strukturelle Entwicklungen B.3 Auflösungserscheinungen B.4 Trends in Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Arbeitsweiten B.4.3 Digitalisierung B.4.4 IKT und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.6 RFID & QR-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X Kandel Kooperation B.4.14 Kooperation B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends im Handel Strukturwandel B.4.17 Trends im Handel Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2026/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e. S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  C.1.3 Stärken der VBG im E/Commerce anschluss suche Konsequenzen C.1.5 Wei die VBG im E/Commerce Anschluss suche Konsequenzen C.1.6 Konsequenzen C.2.1 Zur aktuellen Stituation C.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Lieferanten durch E-Commerce aneue Wettbewerber? C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Lieferanten durch E-Commerce aneue Wettbewerber? C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Lieferanten durch E-Commerce aneue Wettbewerber? C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.3 Forbleme der Hersteller/Lieferanten durch E-Commerce aneue Wettbewerber? C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Lieferanten durch E-Commerce aneue Wettbewerber? C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Lieferanten in Netz unc Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Laktitäte			C.1.2	Probleme und Schwächen der VBG in und um			
häuser  8.2.4 Weitere strukturelle Entwicklungen  8.4 Weitere strukturelle Entwicklungen  8.5 Aufbeitssprichen Handel & Vertrieb  8.4.1 Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb  8.4.2 Arbeitsweiten  8.4.3 Big Data und die Cloud  8.4.4 IKT und Webtrends  8.4.5 3D-Technologie  8.4.6 RFID & QR-Technologie  8.4.7 Trends in E-Commerce  8.4.8 Management-Trends  8.4.9 Strategie-Trends  8.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab  8.4.11 Logistische Trends  8.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing  8.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X Lates in Gen Marktplätzen und Plattformen  8.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation  8.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen  8.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel  8.4.18 Ausgewählte Trends im B2  8.4.19 Drastische Werschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz  8.5 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  8.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution  8.7 Drastische Verschiebung der Markanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz  8.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  8.9 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  8.10 Vertraucher-Frustration im stationären Handel  8.11 Vertraucher-Frustration im stationären Handel  8.11 Vertraucher-Frustration im stationären Handel  8.12 Vertraucher-Frustration im stationären Handel  8.2 Verbraucher-Frustration im stationären Handel  8.2 Verbraucher-Frustration im stationären Handel  8.3 Vertraucher-Frustration im stationären Handel  8.4 Verbraucher-Frustration im stationären Handel  8.5 Vertraucher-Frustration im stationären Handel  8.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution		<del>-</del>					
B.2.4 Weitere strukturelle Entwicklungen Auflösungserscheinungen Frends in Digitalisierung Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Arbeitswelten B.4.3 Big Data und die Cloud B.4.4 IKT und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Loustomer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends im den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Bilck auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	B.2.3		C.1.3	Stärken der VBG für das Online-Geschäft			
B.3 Auflösungserscheinungen B.4 Trends in Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Arbeitswelten B.4.3 Big Data und die Cloud B.4.4 IKT und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.6 RFID & OR-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.1 Logistische Trends B.4.1 Vortikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperativon B.4.1 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.1 Ausgewählte Trends im Handel B.4.1 Trends in Handel: Strukturwandel B.4.1 Ausgewählte Trends im B2 B.4.1 Vortikalisierung der Lieferanten in Netz und Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Aktitäten C.2.1 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.2 Wertikalisierung - Die Konvergenz der Wirtschaf stufen C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.6 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.7 Wie Hersteller/Lieferanten vorzen bewerben in Wertrieb zurch ausgewählte Trends worab C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Lieferanten der Wertrieb attuen C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Lieferanten der Wertrieb attuen C.2.2.2 Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie C.2.2.1 Konflikte Hersteller/Lieferanten der Wertrieb attuen C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Aktitäten C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.6 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.7 Wie Hersteller/Lieferanten C.2.8 Hersteller/Lieferanten on vertrieb etwer bein vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Aktitäten C.2.8 Industr	D 0 4		C.1.4	Forderungen an die Mitglieder			
B.4.1 Digitalisierung, Internet, E-Commerce und allgemein Handel & Vertrieb B.4.2 Arbeitswelten B.4.3 Big Data und die Cloud B.4.4 IKT und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.6 RFID & QR-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in Handel: Strukturwandel B.4.17 Trends in Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH			C.1.5	Wie die VBG im E-Commerce Anschluss suchen			
und allgemein Handel & Vertrieb  8.4.1 Digitalisierung  8.4.2 Arbeitswelten  8.4.3 Big Data und die Cloud  8.4.4 IKT und Webtrends  8.4.5 3D-Technologie  8.4.7 Trends im E-Commerce  8.4.8 Management-Trends  8.4.9 Strategie-Trends  8.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab  8.4.11 Logistische Trends  8.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing  8.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X  8.4.14 Kooperative Trends  8.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation  8.4.16 Trends in Handel: Strukturwandel  8.4.17 Trends in Handel: Strukturwandel  8.4.18 Ausgewählte Trends  8.4.19 Logistische Trends  8.4.10 Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Aktitäten  C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb  C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln  C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante im D2C-Modell der Lieferanten  8.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen  8.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel  8.4.18 Ausgewählte Trends im B2  Absehbare Megatrends im Handel  8.5 Absehbare Megatrends im Handel  8.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution  8.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz  8.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  8.9 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen		· ·	C.1.6	Konsequenzen			
B.4.1 Digitalisierung B.4.2 Arbeitswelten B.4.3 Big Data und die Cloud B.4.4 IKT und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.6 RFID & QR-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperativor Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	В.4		C.2	Die Hersteller/Lieferanten durch E-Commerce als			
B.4.2 Arbeitswelten B.4.3 Big Data und die Cloud B.4.4 IKT und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.6 RFID & QR-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	D 4 4	•		neue Wettbewerber?			
B.4.3 Big Data und die Cloud B.4.4 IKT und Webtrends B.4.5 3D-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Coustomer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  Sc.2.2.1 Konflikte Hersteller/Handel im Vertrieb C.2.2.2 Vertikalisierung – Die Konvergenz der Wirtschaf stufen C.2.2.2 Vertikalisierung – Die Konvergenz der Wirtschaf stufen C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.2.3 Probleme der Hersteller/Lieferanten in Netz und Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Akti täten C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.6 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen kön C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten C.2.9 Ausblick für den Handel C.3 EXKURS: Wie ProsiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels C.4.1 Einzelne Verbraucher und Nachfrage-Aspekte C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher C.4.3 Vertikalisierung der Undustrie C.2.4 Edit für Veränderungen C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.6 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen kön C.2.8 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.6 Beispiel 1: ADIDAS -				Zur aktuellen Situation			
<ul> <li>B.4.4 IKT und Webtrends</li> <li>B.4.5 3D-Technologie</li> <li>B.4.6 RFID &amp; QR-Technologie</li> <li>B.4.7 Trends im E-Commerce</li> <li>B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab</li> <li>B.4.11 Logistische Trends</li> <li>B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing</li> <li>B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X</li> <li>B.4.14 Kooperative Trends</li> <li>B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation</li> <li>B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen</li> <li>B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel</li> <li>B.4.18 Ausgewählte Trends im B2</li> <li>B.5 Absehbare Megatrends im Handel</li> <li>B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution</li> <li>B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz</li> <li>B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen</li> <li>C.2.2 Vertikalisierung – Die Konvergenz der Wirtschaf stufen</li> <li>C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie</li> <li>C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie</li> <li>C.2.3 Probleme der Hersteller/Lieferanten in Netz und Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Akti täten</li> <li>C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onlib Direktvertrieb</li> <li>C.2.5 Beispiel 1: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr</li> <li>C.2.5 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten</li> <li>C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr</li> <li>C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten</li> <li>C.2.5 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen der Verbraucher Ferberberberberberberberberberberberberbe</li></ul>			C.2.2	Vertikalisierung als Reaktionstrend/-Strategie			
B.4.5 3D-Technologie B.4.6 RFID & QR-Technologie C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.3 Probleme der Hersteller/Lieferanten in Netz und Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Aktitäten C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH			C.2.2.1	Konflikte Hersteller/Handel im Vertrieb			
B.4.6 RFID & QR-Technologie B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  C.2.2.3 Methodik der Vertikalisierung der Industrie C.2.3 Probleme der Hersteller/Lieferanten in Netz und Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Akti täten C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.5 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten C.2.9 KURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4.1 Einzelne Verbraucher, dem Kunden des Handels C.4.2 Zum Verbraucher- Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann C.4.4 Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH			C.2.2.2	Vertikalisierung – Die Konvergenz der Wirtschafts-			
B.4.7 Trends im E-Commerce B.4.8 Management-Trends B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH							
B.4.8 Management-Trends B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Akti täten C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten C.2.9 Ausblick für den Handel C.3 EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4.1 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels Einzelne Verbraucher- und Nachfrage-Aspekte C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH			C.2.2.3	Methodik der Vertikalisierung der Industrie			
B.4.9 Strategie-Trends B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  Strategie-Trends  C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb  C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln  C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewättigen könr C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewättigen könr C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten C.2.9 Ausblick für den Handel EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels C.4.1 Einzelne Verbraucher- und Nachfrage-Aspekte C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann Zeit für Veränderungen			C.2.3	Probleme der Hersteller/Lieferanten in Netz und			
B.4.10 Ausgewählte Marketing-Trends vorab B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  C.2.4 Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Onli Direktvertrieb  C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln  C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten  C.2.9 Ausblick für den Handel  C.3 EXURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt  C.4.1 Einzelne Verbraucher, dem Kunden des Handels  C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher  C.4.3 Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann  C.4.4 Zeit für Veränderungen				Vertrieb beim Fehlen eigener E-Commerce-Aktivi-			
B.4.11 Logistische Trends B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X Kooperative Trends B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  Direktvertrieb C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante Muskeln C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten C.2.9 Ausblick für den Handel EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4.1 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher C.4.3 Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH							
B.4.12 Customer Relationship Management (CRM) und Social Marketing B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  C.2.5 Beispiel 1: ADIDAS - So hart sind die digitalen Muskeln C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten C.2.9 Ausblick für den Handel C.3 EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels C.4.1 Einzelne Verbraucher- und Nachfrage-Aspekte C.4.2 Online-Denken und -Verhalten der Verbraucher Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann C.4.4 Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH			C.2.4	Gründe für Chancen der Hersteller im D2C-Online-			
Social Marketing  B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation  B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz  B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  Muskeln  C.2.6 Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenante C.2.7 Wie Hersteller die Digitalisierung bewältigen könr C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten  C.2.9 Ausblick für den Handel  EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt  C.4.1 Einzelne Verbraucher- und Nachfrage-Aspekte  C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher Verbraucher-Frustration im stationären Handel)  Wie man dem entgegenwirken kann  Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH							
B.4.13 GAFA – die Vorherrschaft der amerikanischen Big X B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten C.2.9 Ausblick für den Handel C.3 EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels C.4.1 Einzelne Verbraucher- und Nachfrage-Aspekte C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	B.4.12		C.2.5				
B.4.14 Kooperative Trends B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	D 4 40			Muskeln			
<ul> <li>B.4.15 Vertikalisierung der Lieferanten und vertikale Kooperation</li> <li>B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen</li> <li>B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel</li> <li>B.4.18 Ausgewählte Trends im B2</li> <li>B.5 Absehbare Megatrends im Handel</li> <li>B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution</li> <li>B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz</li> <li>B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen</li> <li>C.2.8 Herausarbeitung der Chancen für Handelspartr im D2C-Modell der Lieferanten</li> <li>C.2.9 Ausblick für den Handel</li> <li>C.3 EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt</li> <li>C.4.1 Einzelne Verbraucher, dem Kunden des Handels</li> <li>C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher</li> <li>C.4.3 Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann</li> <li>C.4.4 Zeit für Veränderungen</li> <li>D. HANDEL IM UMBRUCH</li> </ul>		<del>-</del>		Beispiel 2: L'Oréal – "Wir wollen den Löwenanteil"			
operation  B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen C.2.9 Ausblick für den Handel C.3. EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4.1 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels Einzelne Verbraucher- und Nachfrage-Aspekte C.4.2 Online-Denken und –Verhalten der Verbraucher C.4.3 Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann C.4.4 Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH							
B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  B.4.16 Trends in den Marktplätzen und Plattformen C.2.9 Ausblick für den Handel EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt C.4.1 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels C.4.2 Conline-Denken und –Verhalten der Verbraucher C.4.3 Verbraucher-Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann C.4.4 Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	B.4.15	<u> </u>	C.2.8	The state of the s			
<ul> <li>B.4.17 Trends im Handel: Strukturwandel</li> <li>B.4.18 Ausgewählte Trends im B2</li> <li>B.5 Absehbare Megatrends im Handel</li> <li>B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution</li> <li>B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz</li> <li>B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen</li> <li>C.3 EXKURS: Wie ProSiebenSat.1 im Digital Commerce absahnt</li> <li>C.4 Zum Verbraucher, dem Kunden des Handels Einzelne Verbraucher- und Nachfrage-Aspekte Online-Denken und -Verhalten der Verbraucher Verbraucher- Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann</li> <li>C.4.2 Colonier-Denken und -Verhalten der Verbraucher Verbraucher- Frustration im stationären Handel) Wie man dem entgegenwirken kann</li> <li>C.4.2 Colonier-Denken und -Verhalten der Verbraucher Verbraucher Verbraucher Verbraucher Verbraucher Strukturwandel</li> <li>D. HANDEL IM UMBRUCH</li> </ul>	D 4 10	•					
B.4.18 Ausgewählte Trends im B2 B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH		·					
B.5 Absehbare Megatrends im Handel B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH			C.3				
B.6 Ein Blick auf 2025/30 – Handel im Wandel eher durch Revolution statt Evolution  B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz  B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH		<u> </u>					
durch Revolution statt Evolution  B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz  B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH							
B.7 Drastische Verschiebung der Marktanteile Im Hyperwettbewerb als Konsequenz  B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	ט.ט			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			
wettbewerb als Konsequenz  B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  Wie man dem entgegenwirken kann Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	D 7						
B.8 Die künftige Entwicklung der Handelsumsätze i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  C.4.4 Zeit für Veränderungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	۱.ں		C.4.3	·			
i.e.S. bis 2030: Qualitative Überlegungen  D. HANDEL IM UMBRUCH	RΩ	·					
Grundlegende Ziele unternehmerischer Kooperationen  D. HANDEL IM UMBRUCH	٥.٥		C.4.4	Zeit für Veränderungen			
Grundlegende Ziele unternehmerischer Kooperationen D. HANDEL IW UWBRUCH		i.e.s. bis 2030. Qualitative Oberlegurigeri					
Grandiegende Ziele anterneimenscher Rooperationen		Description of the same of the	D	HANDEL IM LIMBRUCH			
D 1 2017: Online-Shonning ist Allted	Grundle	egende Ziele unternehmerischer Kooperationen	D.1	2017: Online-Shopping ist Alltag			



- D.1 2017: Online-Shopping ist Alltag D.2 Aktuelle Trends in und um E-Commerce
- D.3 Wo bleibt der Stationäre Handel?
- D.3.1 Kahlschlag?
- D.3.2 Online wird Stationär nicht verdrängen!?
- D.4 Aktuelle Retail-Trends
- D.4.1 Auf diese GrOß-Trends muss sich der Handel einstellen
- D.4.2 Fundamentale Shopping-Trends der Zukunft
- D.4.3 Wegweiser zu den Store-Trends
- D.4.4 Trends der Digitalisierung im Handel - Was ist dran?
- D.4.5 Die Zukunft des Handels ist da – und so sieht sie
- D.4.6 Trends: So kauft Deutschland übermorgen ein

#### INHALTSVERZEICHNIS



#### INHALTSVERZEICHNIS

- H.5.3 Sonstige Trends in und um Digitales Marketing
- H.6 Marketing Automation
- H.6.1 Definition I
- H.6.2 Definition II
- H.6.3 Was leisten Marketing-Automation-Tools für die Unternehmen?
- H.6.4 Der Info-Zirkel der Marketing Automation
- H.6.5 Übersicht der Marketing-Automation-Systeme
- H.6.6 Checklist: Merkmale einer leistungsfähigen Marketing-Automation-Lösung
- H.6.7 Marketing-Automation-Beispiele für Ihre Kunden-Kommunikation
- H.7 Künstliche Intelligenz (KI) / Artificial Intelligence (AI)



- im Digitalen Marketing
- H.7.1 Definition "Künstliche Intelligenz"
- H.7.2 Künstliche Intelligenz sinnvoll im Marketing nutzen
- H.7.3 Revolution im Marketing: So profitieren Marketer von Künstlicher Intelligenz / Einsatzgebiete
- H.8 Mehr Sichtbarkeit durch lokale Online-Marketing
- H.8.1 Warum sollten Sie als lokales Unternehmen online und mobil gut auffindbar sein?
- H.8.2 Grundlagen für mehr Sichtbarkeit
- H.8.3 Sechs Strategien für mehr Sichtbarkeit für Einsteiger
- H.8.4 Vier Strategien für mehr Sichtbarkeit für Fortgeschrittene
- H.8.5 Fazit: Lokales Online-Marketing lohnt sich auch für Sie!
- H.8.6 Kurzgefasst: Das sind die besten Digitalen Marketing-Strategien für lokale Unternehmen
- H.9 "New Advertising" Werbung im Digitalen Marketing
- H.9.1 Entwicklung der Werbeausgaben: Digitale und Mobile erobern die Märkte
- H.9.2 Warum Werbung an jungen Nutzern zu scheitern droht
- H.9.3 Trends zur Digitalen Werbung
- H.9.4 Programmatic Advertising

### I. DIE KEY-TRENDS UND KEY-EMPFEH-LUNGEN IM DIGITALEN MARKETING FÜR DEN STATIONÄREN HANDEL

### ÜBERSICHTSVERZEICHNIS

- Ü. 1: Zyklen der Innovation die "Langen-Wellen"
- Ü. 2: Die 4 industriellen Revolutionen
- Ü. 3: Marktanteile von Waren- und SB-Warenhäusern
- Ü. 4: Zukunftsfähigkeit einzelner Betriebsformen
- Ü. 5: Absatzkanäle im Lebenszyklus: Konzepte gegen Ware
- Ü. 6: Die Zeitalter und ihre Organisationsformen
- Ü. 7: Der Handel im Spiegel der Epochen
- Ü. 8: Prognosen BIP, Einkommen, Konsum und Handel 2020/25/30
- Ü. 9: Einzelhandelsanteil an den privaten Konsumausgaben
- Ü. 10: Anteil Handel an Verbrauchsausgaben
- Ü. 11: Reale Nettoverdienste je Arbeitnehmer
- Ü. 12: Jeder darf, kann, macht E-Commerce
- Ü. 13: Wachstum der Einzelhandelsflächen in Deutschland
- Ü. 14: Flächenproduktivität im deutschen Einzelhandel
- Ü. 15: Das Downsizing des Handels in der Abwärtsspirale
- Ü. 16: Selbstauflösung des klassischen Ladenhandels?
- Ü. 17: Die DIGITALISIERUNG der Welt (I)
- Ü. 18: Die DIGITALISIERUNG der Welt (II)
- Ü. 19: Was heißt DIGITALISIERUNG // (INDUSTRIE 4.0)
- Ü. 20: Marktentwicklung des deutschen Distanzhandels
- Ü. 21: Kostenorientierung: E-Business in der Wertschöpfungskette
- Ü. 22: Umsatz-Gewinn-Kurve im E-Commerce
- Ü. 23: Differenzierung der Formate
- Ü. 24: Kopplungsmodelle
- Ü. 25: Logistikrevolution durch RFID
- Ü. 26: Preiswerter 3D-Drucker von Maker Bot
- Ü. 27: Die "Neue Generation" FOOD-Stores
- Ü. 28: Nichts geht ohne Kooperation
- Ü. 29: System-Bildung und "Strategische Allianzen"
- Ü. 30: Kooperationsformen
- Ü. 31: Marktanteile von Vertriebsmethoden im Handel
- Ü. 32: Handelsstrukturen 2020/30 Marktanteile der Betriebsformen
- Ü. 33: Das Herausforderungsviereck im stationären Einzelhandel
- Ü. 34: Absatzkanäle im Lebenszyklus
- Ü. 35: Wachstumsraten im Lebenszyklus-Modell
- Ü. 36: Prognose des Online-Handels 2025 nach GfK
- Ü. 37: Kooperationsmechanismen
- Ü. 38: Strategisches Drei-/Viereck
- Ü. 39: Voraussetzungen eines erfolgreichen Partnership
- Ü. 40: Selbstständigkeit durch Teilverzicht
- Ü. 41: Blick in den Handel Systeme gewinnen
- Ü. 42: Höhere Ergebnisvorteile aus Systemverbund
- Ü. 43: Grundsätzliche Varianten der Vorwärts-Vertikalisierung einer VBG
- Ü. 44: Hin zum Vertrieb: Die Evolution der Verbundgruppen
- Ü. 45: 15 Zukunftsaspekte Verbundgruppen
- Ü. 46: Probleme der "alten" Verbundgruppen
- Ü. 47: Problembereiche mittelständischer Verbundgruppen
- Ü. 48: Grundlegende Ziele unternehmerischer Kooperationen
- Ü. 49: Grundlage von Kooperationen Partnership
- Ü. 50: Systeme "Strategische Allianzen" mit Leitstrategien + Verträgen
- Ü. 51: Systembildung mit Leitstrategie
- Ü. 52: Kiosk von Vedes
- Ü. 53: Auffächerung der Absatzkanäle
- Ü. 54: Zielgruppen von Trade Marketing
- Ü. 55: Konvergenz der Wirtschaftsstufen
- Ü. 56: Varianten der Vertikalisierung I
- Ü. 57: Varianten der Vertikalisierung II

### ÜBERSICHTSVERZEI<u>CHNIS</u>

- Ü. 58: Supply-Chain-Management als strategische Unternehmensfunktion im Handel
- Ü. 59: Integration der Wertschöpfungsketten von Handel und Herstellern
- Ü. 60: Vertikalisierungsoptionen
- Ü. 61: Grundsätzliche Varianten der Vorwärts-Vertikalisierung
- Ü. 62: Industrie-Vertikalisierung: Nähe zum Direktvertrieb die Kaskade eigener Shops
- Ü. 63: E-Commerce-Varianten
- Ü. 64: Video-Werbeformat "Collection Ad" auf Facebook von Adidas
- Ü. 65: Bevölkerung: Die wichtigsten sozialen Einflusstrends
- Ü. 66: Ich / Wir-Achse
- Ü. 67: Konsum-Trends 2010 / 20
- Ü. 68: Die Polarisierung der Gesellschaften
- Ü. 69: Preislagen
- Ü. 70: Facetten einer "Neuen Mitte"
- Ü. 71: Präferenzen der Einkaufskanäle nach Alter
- Ü. 72: Informationen woher?
- Ü. 73: Anteil der Online-Shopper an der Gesamtbevölkerung (16 74 J.)
- Ü. 74: Online-Handel bedient rationale Offline-Handel emotionale Aspekte
- Ü. 75: Umsätze der beliebtesten Waren im E-Commerce
- Ü. 76: Was könnte Sie davon abhalten, zukünftig mehr zu bestellen?
- Ü. 77: Kanalübergreifende Informationssuche
- Ü. 78: Cross-Channel-Verhalten erhebliche Potenziale im Finzelhandel
- Ü. 79: Wachstumsdynamik der Branchen 2014 2020
- Ü. 80: Veränderung der Präferenz beim Kauf im Internet
- Ü. 81: Kaufhäufigkeiten im Netz
- Ü. 82: Vor- und Nachteile beim Online-Shopping
- Ü. 83: Kaufprozess im Vergleich: stationär gegen E-Commerce
- Ü. 84: Warum kaufen Sie Produkte lieber im Geschäft als im Internet?
- Ü. 85: Darum frustriert der stationäre Handel seine Kunden
- Ü. 86: So viele Kunden würden lieber direkt beim Hersteller oder einem der Online-Riesen einkaufen anstatt im stationären Handel
- Ü. 87: Bevor ich das Produkt im Ladengeschäft gekauft habe, habe ich mich ...
- Ü. 88: So ausschlaggebend sind Kundenbewertungen für die Kaufentscheidung
- Ü. 89: Dimensionen und Elemente von Erlebnissen
- Ü. 90: Umsatz im Einzelhandel 2000 2016
- Ü. 91: Schlüsselgrößen der Wirtschaft
- Ü. 92: Konsumausgaben
- Ü. 93: Entwicklung der Einzelhandelsfläche in Deutschland
- Ü. 94: Sinkende Flächenproduktivität
- Ü. 95: Die 12 beliebtesten Einkaufsstraßen Deutschlands
- Ü. 96: Darum sind Kunden frustriert vom Stationären Handel
- Ü. 97: Ablehnung stationärer Handel
- Ü. 98: Die umsatzstärksten Online-Shops
- Ü. 99: 229 Millionen Produkte auf Amazon
- Ü. 100: Die Evolution des internetgetriebenen Einzelhandels
- Ü. 101: Transformation im Handel: Von "Multi" zu einfach "Commerce"
- Ü. 102: Number of Retail Stores closing in early 2017
- Ü. 103: Rekordverdächtige Ladenschließungen in diesem Jahr in USA
- Ü. 104: Handelswachstum 2016 nach Sparten

- Ü. 105: Das kleiner werdende Fenster der Adaption
- Ü. 106: Führung eine freie Definition
- Ü. 107: Was intelligente Führungskräfte auszeichnet
- Ü. 108: Aufgaben von Führung und Managements
- Ü. 109: Kompetenzsystematik
- Ü. 110: Kernfelder des Handelsmanagements
- Ü. 111: Entscheidungszirkel
- Ü. 112: Strategie-Planungsprozess im Überblick
- Ü. 113: Warum ist Strategieplanung so wichtig?
- Ü. 114: Entwicklung des strategischen Business-Plans
- Ü. 115: Die Zielpyramide
- Ü. 116: Ökonomische Unternehmensziele
- Ü. 117: Strategie-Typologien
- Ü. 118: Wachstumshorizonte und Profile von Führungskräften
- Ü. 119: "Pipeline-Strategien"
- Ü. 120: Matrix der Wachstumsfelder im Handel
- Ü. 121: "Kernkompetenz" integriert drei verschiedene Perspektiven
- Ü. 122: Die zentralen Haupterfolgsfaktoren im Handel ...
- Ü. 123: Umsatzprognosen E-Commerce Deutschland 2020/25/30 (UEC)
- Ü. 124: Marktanteile Online in Deutschland nach Branchen I
- Ü. 125: Marktanteile Online in Deutschland nach Branchen II
- Ü. 126: Zukunftsfähigkeit einzelner Betriebsformen
- Ü. 127: Online-Chancen einzelner Konzepte
- Ü. 128: Handelsstrukturen 2020/30 Marktanteile der Betriebsformen
- Ü. 129: Teilbereiche des E-Business
- Ü. 130: Digitale Helfer im Einkaufsprozess
- Ü. 131: Motive für die Treue der Kunden zu stationären Händlern
- Ü. 132: Die Zeitalter und ihre Organisationsformen der Versorgung
- Ü. 133: Die Versorger der Konsumenten Nachfragewandel der Verbraucher

Oberside 151

### (4) Von der Kern- zur Führungskompetenz





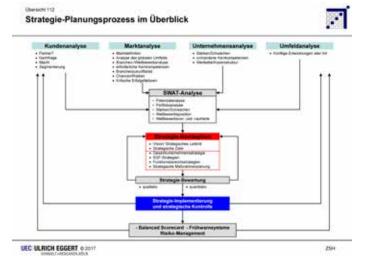
- Ü. 134: Einzelhandelsrelevanter Anteil am Zuwachs des privaten Verbrauchs
- Ü. 135: Dienstleistungsanteile an den Konsumausgaben privater Haushalte im Inland
- Ü. 136: Einzelhandelsanteil an privaten Konsumausgaben
- Ü. 137: Konsumausgaben wachsende Bedeutung der Dienstleistungen
- Ü. 138: Güter-Klassifikation

UEC ULRICH EGGERT © 2017

- Ü. 139: Dienstleistungsfelder im Handel
- Ü. 140: In-Haus-Dienstleistungen im Handel
- Ü. 141: Beispiele für Dienstleistungen im Handel
- Ü. 142: Digitale Dienstleistungen bzw. per Callcenter
- Ü. 143: Interaktive Entwicklung "hybrider" Produkt-Service-Bündel

### ÜBERSICHTSVERZEICHNIS

- Ü. 144: Profitables Wachstum mit Dienstleistungen
- Ü. 145: 7 Regeln für Erfolg mit Dienstleistungen im Handel
- Ü. 146: Märkte und Sortimente mit Zukunft
- Ü. 147: DIENSTLEISTUNGS-ZENTREN: Denkbare Angebote
- Ü. 148: Differenzierung von Handels-Innovationen
- Ü. 149: DATEN + ANALYTICS werden entscheidend!
- Ü. 150: Der Marketing Automations-Prozess mit der Customer Insight Suite
- Ü. 151: Von der Kern- zur Führungskompetenz
- Ü. 152: Künftige Kernkompetenz im Handel: Problemlösung
- Ü. 153: System-Bildung und "Strategische Allianzen"
- Ü. 154: Höhere Ergebnisvorteile aus Systemverbund



- Ü. 155: System eines virtuellen Markenführers (VMF = NGM)
- Ü. 156: Category Migration Typ B
- Ü. 157: Differenzierung der Formate: 4 Haupt-Wege
- Ü. 158: Ausgewählte Filial-Schließungen in den USA
- Ü. 159: Wichtige Kanäle für Kundenkontakt
- Ü. 160: Retail 4.0: Die Entwicklung der Handelsressourcen im Zeitalter von Handel 4.0
- Ü. 161: Die digitale Transformation als Veränderungsprozess, der die gesamte Gesellschaft betrifft
- Ü. 162: Unternehmerische Möglichkeiten durch Digitalisierung
- Ü. 163: Herausforderungen der Digitalisierung
- Ü. 164: Felder digitaler Excellenz
- Ü. 165: Entwicklung des HANDELS ZU Handel 4.0
- Ü. 166: Zu bearbeitende Felder im Rahmen der Digitalisierung
- Ü. 167: BIG DATA: Daten sammeln, Daten analysieren
- Ü. 168: Übersicht der Marketing Automation Systeme
- Ü. 169: Predictive Analytics: in die Zukunft gerichtet
- Ü. 170: Deutsche recherchieren vor dem Kauf
- Ü. 171: Marketing-Mix im Handel (Überblick)
- Ü. 172: Grundprinzipien einer marketing-orientierten Unternehmensführung
- Ü. 173: Wandel in der Marketingkommunikation vom MONOLOG
- Ü. 174: Definition 3D-DRUCK = AM Additive Manufacturing
- Ü. 175: Werdegang einer 3D-Schachfigur mit dem Verfahren "Laser-Sintern"
- Ü. 176: Globale Vorteile des 3D-Drucks
- Ü. 177: Die größten Herausforderungen beim Erreichen eines Single Customer View
- Ü. 178: Digitales Marketing heißt Kunden gewinnen
- Ü. 179: Digitales Marketing wird zum Normalfall
- Ü. 180: Mangelnde Rendite im E-Commerce
- Ü. 181: Cross-Channel-Verhalten erhebliche Potenziale im

Einzelhandel

- Ü. 182: Übersicht der Marketing Automation Systeme
- Ü. 183: Der Marketing Automation-Prozess mit der Customer Insight Suite
- Ü. 184: Marketing Automation; www.crmevangelist.com
- Ü. 185: Stärkere Kundenbindung, zufriedenere Kunden, Erhöhung des Umsatzes
- Ü. 186: Marketing-Aufzeichnungssystem
- Ü. 187: Methoden Künstlicher Intelligenz
- Ü. 188: Die Netto-Einnahmen erfassbarer Werbeträger in Deutschland
- Ü. 189: Netto-Einnahmen weiterer Formen kommerzieller Kommunikation
- Ü. 190: Die Kosten, Kunden zu erreichen steigen @ infinitum

Ca. 500 Seiten und

ca. 190 Abbildungen/Charts

## **AUFTRAGSCOUPON**

#### **ULRICH EGGERT CONSULT+RESEARCH.Köln**

Ulrich Eggert An der Ronne 238 50859 Köln



Trend- und Strategie-Studie

# ZUKUNFT STATIONÄRER HANDEL 2030 - ÜBERLEBENS-, OPTIMIERUNGS- & WACHSTUMSSTRATEGIENBAND I: HANDEL IM UMBRUCH DURCH DIGITALISIERUNG

Hiermit bestellen wir zur Lieferung Anfang Juli ein Exempla	ar der o. g. Studie z	rum Preis von/in der Ver-
sion (bitte ankreuzen):	Subskript bis 03.07.2	_
als Download	635	5,00 €
• als CD-ROM	685	5,00 € 785,00 €
<ul> <li>als individueller Farbdruck, gebunden oder im Ordner, inkl. CD-ROM</li> </ul>	785	5,00 €
<ul> <li>zusätzlich alle Charts als offene PowerPoint-Datei (nicht alleine erhältlich)</li> </ul>	100	),00 €
Jeweils zzgl. gesetzl. MwSt. (derzeit 19%).		Kennung:
Bitte liefern Sie an folgende Anschrift:  Vor- und Zuname:  Firma:		
Abteilung/Stellung:		
Straße:		
PLZ + Ort:		
Telefon:		
E-Mail:		
UStID / VAT No	(nur EU-Au	sland)
Datum Unterschrift		